

集团采购解决方案

本方案是为各类企业集中采购业务管理信息化建设提供的解决方案,适用于集团企业物资公司模式的集中采购管理、集团企业虚拟采购组织模式等多种模式的集中采购管理。同样本方案适用于生产性及非生产性物资、劳务的集中采购管理,同时支持企业级各种业务类型不同采购流程的采购管理。

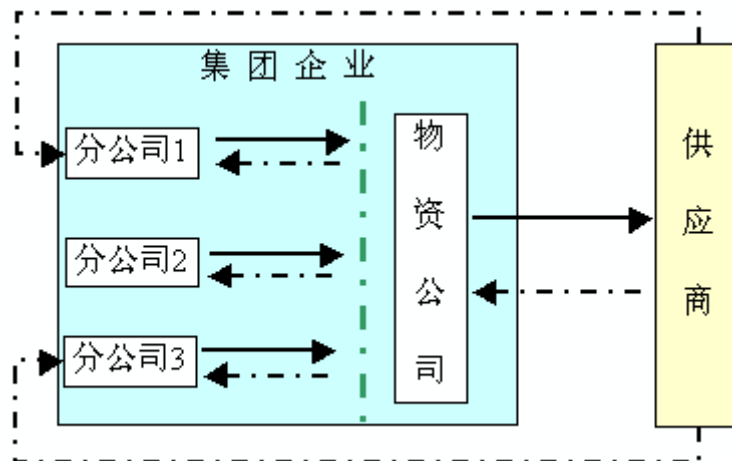
企业采购管理中经常遇到的问题

- 1、 集团企业如何发挥集中采购的优势,降低采购成本?
- 2、 如何使原材料库存控制在一个合理的水平?
- 3、 如何及时、准确地制定采购计划,按需采购?
- 4、 如何对供应商进行科学、及时、准确的评估,提高交货准确率?
- 5、 如何有效控制采购价格,以有效地控制采购成本?
- 6、 如何保证采购物资的质量?
- 7、 如何规范采购交易行为,并确保各级人员按规范处理采购业

务？

8、 如何提供及时、可靠的信息供领导者进行采购决策？

集团企业物资公司应用模式如图所示。



NC 集中采购管理能够做什么？

1、 发挥集中采购的规模效应，降低采购成本。

支持物资公司模式和虚拟采购组织模式的集中采购。

2、 强化物资采购的集中管理控制

支持企业定价权、采购权、质检权及支付权做必要的分离以及设专门部门负责采购合同管理、供应商的选择、价格的确定、质量检验等。

3、 加强供应商管理。

可以实时采集供应商的历史交易记录，建立实用、先进的模型，对供应商从质量、价格、交期、服务、可持续的改进等多个方面进行科学的评估。

4、 加强采购价格管理

NC 系统支持采购询价比价，制订采购基准价格，并指导、控制采购订单的执行，从而达到降低企业采购成本的目的。

5、规范、协同、优化企业采购业务处理流程，提高采购工作效率。

支持采购业务从请购、订单、收货质检、入库、收票、到结算全过程的管理，并且能够根据企业实际情况，灵活配置适于企业的各种不同业务类型的采购业务流程和审批工作流，支持企业采购业务流程的变化。

6、 帮助企业掌握全面的库存信息，全面压缩库存。

NC 通过对物资库存存量状态的细化，可以帮助企业动态掌握全面的库存信息，并做出科学合理的采购计划，从而全面压缩库存。

NC 集中采购管理方案应用价值

1、 逐渐显示集中采购的规模效应，采购成本明显呈现降低的趋势。

- 2、 轻松、科学、实时、准确地进行供应商评估，为您选择更好的供应商合作伙伴提供可信的决策信息；
- 3、 实时、动态地分析采购价格执行情况，帮您有效地控制采购成本，对采购业务员业绩进行定量评估；
- 4、 隐蔽的权利公开化，集中的权利分散化，帮助企业构建全新采购模式；
- 5、 采购资金的规划将会更准确，更有预见性；
- 6、 采购交货期、交货数量、质量将会得到有效的控制；
- 7、 采购物资的来源去向将会被精确记录，使质量跟踪变得非常容易；
- 8、 采购付款节奏将得到更为有效的控制；
- 9、 采购资金周转速度将会大大加快；
- 10、 采购物资的库存将会维持在一个合理的水平上，原材料类的存货周转天数会明显缩短；
- 11、 实时、动态、准确地掌握整个企业全面的库存信息，摆脱库存积压严重而缺货率仍在上升的尴尬局面，库存占用资金水平日趋合理；

12、审批流程与预警平台的应用，可使管理者在流程自动化后实现基于例外的管理。